

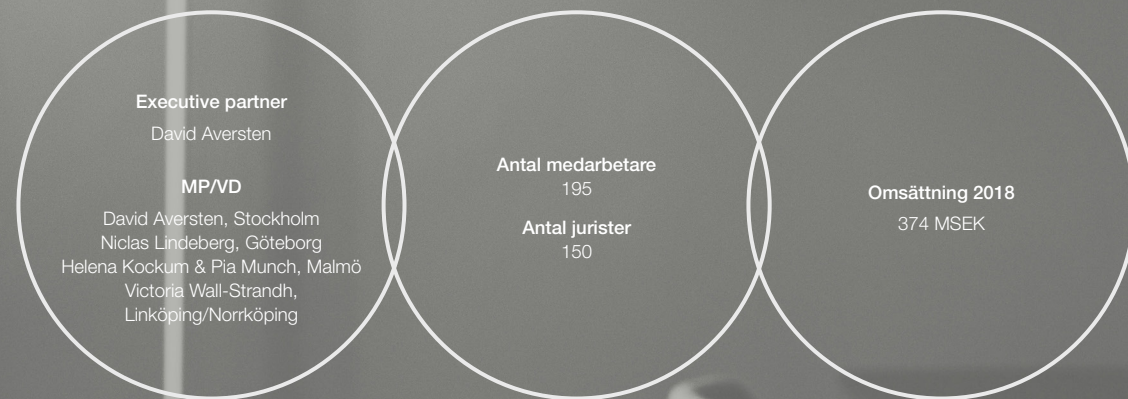
A blue-tinted photograph of a dining table. In the upper left, a hand holds a white coffee cup. In the center, a small vase holds a bouquet of white flowers. To the right, a hand holds a pen over an open notebook, with a pair of glasses resting on the page. In the foreground, there are two wooden pepper mills, a glass bottle, and a glass of water with a lemon slice. The overall scene suggests a professional meeting or a quiet moment of work.

Annual Report

Verksamhetsberättelse 2018

Innehåll

Executive partner har ordet	5
Om Delphi	7
Vår kompetens	9
Våra medarbetare	13
Hållbarhetsplan	14



A year with insights

David Aversten
Executive partner sedan april 2016

2018 var ett händelserikt år med klimat- och jämställdhetsfrågor i fokus. Så även för oss på Delphi. I kölvattnet efter #metoo intensifierade vi vårt arbete med jämställdhet ytterligare och det är en högt prioriterad fråga för oss framåt. Den varma sommaren satte även ordentlig fart på klimatsamtalet i Sverige, och hur vi på Delphi påverkar miljön är något vi ständigt arbetar med. För oss handlar hållbarhet om ett förhållningssätt som genomsyrar hela verksamheten. Att tänka hållbart innebär att allt vi gör präglas av kompetens, eftertanke och ansvar för våra klienter, våra medarbetare, våra medmänniskor och vår planet. Vårt arbete med såväl jämställdhet som hållbarhet kan ni läsa mer om på sidan 14.

Året 2018 inleddes med att vi för tredje året i rad fick utmärkelsen Årets Advokatbyrå i kategorin Stora advokatbyråer 200+ mkr i Regis årliga kvalitets- och branschstudie, vilket är Sveriges största klientstudie för advokatbyråer specialiserade på affärsjuridik. Vinnaren av utmärkelsen är den byrå som har fått det högsta genomsnittliga betyget av sina klienter. Att vi har de nöjdaste klienterna bland Sveriges största advokatbyråer är ett bevis på att vårt engagemang i våra klienter och våra nära klientrelationer verkligen ger resultat.

Under året har vi strategiskt förstärkt organisationen genom flertalet seniora rekryteringar. Bland annat har vi under 2018 på transaktionssidan tagit in fyra nya partners med stark specialistkompetens inom M&A, Venture Capital, Capital Markets samt Bank och finans, för att ytterligare vässa vårt erbjudande inom transaktionsområdet och kunna leverera mer skräddarsydd rådgivning. Vi valde även under 2018 in ytterligare fem partners inom M&A, tvistelösning, arbetsrätt, upphandling och avtals- samt bolagsrätt för inträde i januari 2019.

Artificiell intelligens och digitalisering var också ämnen som präglade året 2018. Vi lever i en tid där förutsättningarna är under ständig förändring och utvecklingen av AI går mycket snabbt. För oss på Delphi är det viktigt att följa med i utvecklingen eftersom digitaliseringen skapar effektiviseringsmöjligheter och vi ser att det i första hand kan öka klientnyttan. Vi vill ligga i framkant och arbetar därför vidare med att utvärdera och implementera AI-verktyg och att digitalisera verksamheten ytterligare.

Vi ser med tillförsikt fram emot ytterligare ett framgångsrikt år där vi kommer att arbeta vidare med att stärka vårt erbjudande till våra klienter och erbjuda våra medarbetare en arbetsplats där hållbarhet – såväl i arbetslivet som i relation till vår planet – står i fokus.

Stockholm, maj 2019
David Aversten
Executive partner

Delphi är en progressiv affärsjuridisk advokatbyrå med erkända specialister inom många av affärsjuridikens områden. Vi är totalt 195 medarbetare, varav fler än 150 jurister. Våra kontor finns i Stockholm, Göteborg, Malmö, Linköping och Norrköping.

Genom att korsa djup affärsförståelse med nya smartare sätt att tänka, skräddarsyr vi vår service, expertis och erbjudanden efter våra klienters olika behov. Vi ger tydliga råd och rekommendationer baserade på varje klients unika affärsutmaning och är en strategisk samarbetspartner till våra klienter. Vi driver utvecklingen framåt och utmanar varandra, våra klienter och branschen med den bästa affären som mål.

Valet av affärsjuridisk partner är idag viktigare än någonsin. I en värld som ständigt förändras behöver klienterna någon som tar sig tid att förstå hur politiska, tekniska och samhällsliga faktorer påverkar dem. Vi har samma starka driv oavsett om det gäller företagsförvärv eller frågor rörande bank, finans och aktiemarknad, eller processer i domstol och skiljeförfaranden, eller om det gäller att hjälpa till med frågor inom offentlig upphandling, miljö rätt och fastighetsrätt eller IT, tech och immaterialrätt. Hos oss får våra klienter en samarbetspartner som har drivkraften och kompetensen som krävs för att förstå varje klients värld och hjälper dem att fatta framgångsrika beslut.

Vi är en annorlunda advokatbyrå. Vi vågar tänka nytt. Vi vågar gå vår egen väg.

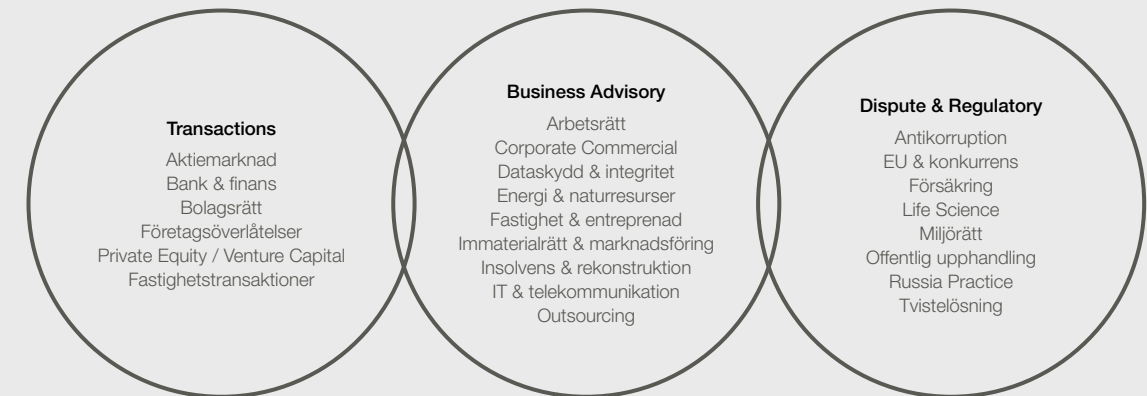
In a time of Artificial Intelligence, you need human excellence.

"We've only experienced pure excellence when collaborating with Delphi."

Client reference, Chambers and Partners

Den snabba samhällsutvecklingen gör valet av affärsjuridisk partner till en viktig fråga. Delphis jurister för samman specialistkunskaper inom ditt verksamhetsområde med en djup förståelse för hur händelser i omvärlden påverkar dig. Idag kan allt från myndigheters agerande till opinionsyttringar snabbt få stora konsekvenser. Med vår hjälp kan du fatta fler framgångsrika beslut.

Våra specialistkompetenser är organiserade inom tre affärsområden.



Aktiemarknad

I takt med aktiemarknadens utveckling och internationalisering har aktiemarknadsrätten blivit allt mer komplex, samtidigt har den fått en allt större betydelse. Vi har koll på aktiemarknadens regelverk och aktörer och använder oss av effektiva, erfarna och seniora team. Allt för att ge dig både rådgivning och hjälpa till att driva effektiva och framgångsrika projekt. Våra klienter får nytta av vår specialistkompetens varje dag oavsett om det är börsintroduktioner, kapitalanskaffningar och offentliga uppköpserbjudanden eller kontakter med Nasdaq, Finansinspektionen, Aktiemarknadsnämnden eller Bolagsverket. Vi deltar också regelbundet vid noteringar, kapitalanskaffningar och listningar och bistår vid obligationslåneprogram.

Antikorruption

Lagstiftningen gällande mutor har skärpts avsevärt på senare år. Gränsen för vad som är tillåtet eller inte är inte alltid helt lätt att avgöra samtidigt som konsekvenserna för den som gör fel kan bli mycket förödande och kostsamma. De företag som agerar på ett etiskt sätt har å andra sidan mycket att vinna affärsmässigt. Våra klienter får hjälp att tolka och följa rådande lagstiftning. Vi bistår genom att göra riskbedömningar och utreda misstankar, men hjälper dig även att förebygga genom utbildningar och tar fram guidelines i de fall det förekommer.

Arbetsrätt

Arbetsrätt handlar inte bara om juridik, utan även om relationer. Mellan arbetsgivare och arbetstagare men också mellan rådgivare och klient. För att kunna hantera de ofta komplicerade arbetsrättsliga situationer som vi och våra klienter ställs inför krävs därför både expertkunskap om det arbetsrättsliga regelverket tillsammans med förmågan att hantera mänskliga relationer. Vi har en lång erfarenhet inom både delar och är stolta över att kunna ge våra klienter både praktisk och effektiv arbetsrättslig rådgivning – skräddarsydd för varje klients behov. Vi biträder klienter med både traditionell arbetsrättslig rådgivning, såsom upprättande av avtal och policys, biträde vid fackliga förhandlingar och hantering av compliancefrågor, men även transaktionsrelaterad rådgivning. Vi agerar rådgivare vid företagsförvärv, omstruktureringar och i outsourcingrelaterade ärenden.

Bank & finans

Vårt arbete med finansiering på uppdrag åt banker, investmentbolag och Private Equity-fonder handlar ofta om att hitta innovativa lösningar. Våra jurister arbetar med några av de mest komplexa finansieringarna, både i Sverige och internationellt. Vi har den erfarenhet som krävs och stärker ständigt vår kompetens inom bank och finans – allt för att du ska känna dig trygg med dina affärer.

Vi anlitas kontinuerligt av svenska och internationella banker, private equity-bolag och investmentbolag i komplexa och gränsöverskridande företagsöverlåtelser där vi bland annat ansvarar för förvärvsfinansieringen.

Bolagsrätt

För Delphi är bolagsrätt ett viktigt rättsområde med stor betydelse för en mängd olika juridiska ärenden. Därför arbetar många jurister hos oss med just bolagsrätt, men de arbetar även inom flera av våra andra verksamhetsområden. Vårt helhetstänk gör att vi kan erbjuda en tydlig juridisk vägledning tillsammans med affärsmässiga lösningar. Vi medverkar vid genomförandet av olika bolagsstyrningsprojekt och ger löpande rådgivning till styrelser i noterade såväl som onoterade bolag avseende bolagsrättsliga och regulatoriska frågor.

Corporate commercial

Vi fungerar ofta som rådgivare även i frågor som inte är ren juridik; vi är bollplank i strategiska och kommersiella överväganden som får betydelse för utformningen av det legala avtalet. Med en mångårig erfarenhet, från en mängd olika branscher, kan vi bedöma affärsmässiga och juridiska risker, så att du kan koncentrera dig på att göra framgångsrika affärer. Delphis Corporate Commercial-team hjälper dig att göra bättre, säkrare och vassare

affärer. Vi bistår våra klienter i allt från val av distributionsform till upprättande av avtal och avtalsförhandlingar, till tolkningsproblem av avtal eller tvist på grund av påstått avtalsbrott.

Dataskydd & integritet

Med en värld som blir allt mer digitaliserad och där dina personuppgifter är hårdvaluta blir det än viktigare med rådgivning för hur du ska navigera. På Delphi har vi en lång erfarenhet av dataskyddsfrågor och du får tillgång till stark expertis och rådgivning, allt som krävs för digitala framgångar idag och i framtiden.

Energi & naturresurser

Energimarknaden utvecklas och förutsättningarna för den som vill göra affärer kan se olika ut från en dag till en annan. Det krävs ofta kännedom om internationell lagstiftning och en bred kunskap inom flera olika rättsområden för den som ser möjligheter i handel med energi och naturresurser. Våra experter hjälper dig med allt från tillståndsansökningar och energiinvesteringar till projektfinansiering och tvistelösning.

EU- & konkurrensrätt

Att vara konkurrenskraftig och inte agera konkurrensbegränsande blir allt viktigare. Det är en av anledningarna till att vi har några av branschens vassaste specialister inom konkurrensrätt. Vi hjälper dig med all slags konkurrensrättsrådgivning: karteller, missbruk av dominerande ställning, avtalsgranskningar och gryningsräder. Behöver du hjälp med anmälningar av företagskoncentrationer eller skadeståndsprocesser har vi erfarenheten som ger dig fördelar. Förståelsen för fri rörlighet, statligt stöd, regulatoriska frågor och annan EU-rättslig lagstiftning är viktig för framgångsrikt företagande. Med vår djupa kunskap inom området får du strategier för att hantera risker och för framgångsrika kontakter med bland annat EU-kommissionen och Konkurrensverket.

Fastighet & entreprenad

Delphis fastighets- och entreprenadgrupp hanterar transaktions- och infrastrukturprojekt, stora som små. De hanterar komplexa frågeställningar inom fastighetsrättsliga ärenden och ger daglig rådgivning rörande bland annat förvärv och försäljning av fastighet, entreprenad, fastighetsutveckling, fastighetsfinansiering

och säkerheter, kommersiell hyresrätt och andra nytjanderätter. Vi presenterar skraddarsydd helhetslösningar som hjälper våra klienter genom projekten, från ax till limpa. Vi bidrar helt enkelt till att de får ut mer av sina affärer.

Företagsöverlåtelse

Företagsöverlåtelse har alltid varit och är en av våra grundpelare. Vi har omfattande erfarenhet av såväl stora som komplicerade transaktioner. Våra klienter är köpare, säljare och såväl industriella som finansiella aktörer i auktionsprocesser och bilaterala förvärv. Vi är erfarna projektledare inom området och vår målbild är alltid att uppnå bästa möjliga affär för våra klienter. Oavsett storlek är företagsöverlåtelse oftast komplexa och förenade med många risker. Säker juridisk rådgivning bygger därför på bred erfarenhet och kunskap inom många rättsområden.

Försäkring

Våra jurister som arbetar med rådgivning på försäkringsmarknaden har bred kompetens och agerar rådgivare i försäkringsrelaterade transaktioner och har god insyn i samspelet mellan banker, försäkringsbolag och andra finansiella institut. Delphi har omfattande erfarenhet av försäkringar för den internationella marknaden, vilket gör att vi kan erbjuda bästa möjliga juridiska kompetens och service för våra klienter.

Immaterialrätt & marknadsföringsrätt

I en tid då många företag bygger sina framgångar på hög specialisering och teknisk spetskompetens är de immateriella rättigheterna ofta företagets största tillgång. Delphis specialister inom området ger proaktiva och strategiska råd kring hur företag skyddar sina immateriella rättigheter. Vi har lång erfarenhet av rådgivning inom upphovsrätt, varumärken och patent för ett stort antal branscher och vi har särskild kompetens inom företagshemligheter. Inom marknadsföringsområdet hjälper vi klienter med bland annat digital marknadsföring, granskning av webbplatser, reklamkampanjer och tävlingar. Vi processar även mål i Marknadsdomstolen om vilseladande marknadsföring, snyltning och efterbildning, samt hanterar ärenden mot Konsumentombudsmannen.

Insolvens & rekonstruktion

Med lång erfarenhet av att hantera konkurser och företagsrekonstruktioner

kan vi agera snabbt även i pressade situationer. Vi har bred erfarenhet som konkursförvaltare och företagsrekonstruktörer inom skilda branscher. Med en helhetssyn på dina affärer kan vi erbjuda rådgivning inom flera närliggande rättsområden såsom arbetsrätt och finans för att förenkla för dig i varje skede. Utöver uppdrag som konkursförvaltare och företagsrekonstruktörer biträder vi aktieägare, styrelser, företagsledningar, långgivare och andra intressenter med legal utvärdering och både proaktiv och preventiv rådgivning vid finansiella krissituationer.

IT & telekommunikation

Den ökade digitaliseringen gör det allt viktigare med personliga kontakter. Vi är stolta över vårt rykte som en de högst rankade byråerna inom IT-rätt, med mer än 25 års erfarenhet och klienter i flera branscher och länder. Du får rådgivning inom digitaliserings och IT-projekt, open source programvara, licensavtal och licensrevisioner. Vi hjälper till med sourcing, molntjänster, upphandlingar, regulatoriska frågor, webb- och onlinetjänster likaväl som juridik för e-handel, blockchain eller artificiell intelligens. Inom telekomområdet assisterar vi vid bland annat vid avtalsförhandlingar och regulatoriska frågor.

Life science

För dig som är verksam inom Life Science är komplicerade regelverk en del av vardagen. Framtidssäkra företagets processer med hjälp av vår långa erfarenhet och spetskompetens inom Life Science-industrin. Vi gör det invecklade begripligt och bistår dig med allt från upprättande av investerings- och licensavtal, regulatoriska frågor och CE-märkning. Behöver du hjälp med frågor om pris- och ersättning, dataskydd, investeringar, offentlig upphandling, marknadsrätt eller etiska regler har vi på Delphi kunskapen som gör skillnad. Vi bistår även med rådgivning kring företagshemligheter, varumärkesfrågor och intrång i immateriella rättigheter.

Miljörätt

Miljöfrågor står högt på agendan och är lika viktiga när du gör affärer för din verksamhets räkning, som för vår framtid. Vår miljögrupp har gedigen erfarenhet och erbjuder dig en stark kompetens inom allt från miljötillstånd och efterbehandling av förorenad mark till tillsynsfrågor och miljömässigt ansvarstagande ur ett

"Outperforms others in competence and responsiveness."

Client reference, Chambers and Partners



företagsperspektiv. Delphis miljörettsjurister har gedigen kunskap inom såväl miljörätt som de särskilda branscher där miljörätten är av extra stor betydelse och vi har erfarenhet av att arbeta med klienter inom bland annat skogs- och pappersindustrin, tillverkningsindustrin, infrastrukturella verksamheter och energisektorn.

Offentlig upphandling

Upphandling kan vara komplicerat och administrativt betungande, och det tar stora resurser i anspråk samtidigt som det finns stora vinster att göra. Genom att ta kontroll över inköpsprocessen kan upphandlande myndigheter göra såväl ekonomiska vinster som långsiktiga effektivitetsvinster. Våra upphandlingsjurister är ständigt uppdaterade på den senaste utvecklingen inom området, men även om vi behärskar upphandlingsjuridiken vet vi att juridiken i sig inte är ett mål utan ett medel. Vi arbetar därför alltid med slutmålet i fokus, den goda affären.

Outsourcing

Delphi har ett av de största och mest erfarna outsourcingteamen i Sverige med en bred kompetens kring avtalsregleringar, arbetsrätt, offentlig upphandling och regulatoriska frågor. Vid outsourcing är

både tjänsterna och avtalet komplexa och tjänsterna är ofta avgörande för verksamheten. Avtalen löper under lång tid vilket gör att flexibilitet och förutsebarhet är centralt. Samtidigt finns det stora fördelar att vinna, både vad gäller pris, kompetens och just flexibilitet. Vi har också bred kunskap och lång erfarenhet av cloud-avtal och hybrider mellan traditionell sourcing och cloud och ger dig rådgivning för att planera, upphandla och säkerställa att regulatoriska krav uppfylls.

Private equity & Venture capital

Att investera i bra rådgivning är alltid en god affär, oavsett om du behöver hjälp med förvärv och avyttringar eller investeringsförhandlingar och noteringar. Vi hjälper svenska och internationella private equity- och venture capital-fonder och deras portföljbolag med allt från investeringar och avyttringar till finansiering och noteringar. Vårt team av jurister har även lång erfarenhet av att skapa strukturer och hjälpa till vid fondbildningar. Utöver det arbetar vi även med att ge stöd till investerare och förhandla fondavtal.

Russia Practice

Blickar du österut för nya affärsmöjligheter? Då är vår grupp av experter med en

kombination av utbildning inom svensk och rysk juridik tillsammans med språkkunskaper utöver det vanliga ett team du vill ha på din sida. Oavsett om du ska etablera ditt företag, letar investeringsmöjligheter eller behöver hjälp med tvister har vi kompetensen.

Tvistelösning

Tvister kan ibland vara en oundviklig del av affärslivet. Vi företräder effektivt och målmedvetet klienter i alla typer av kommersiella tvister i domstol eller i skiljeförfaranden både i Sverige och internationellt. Det går ofta att hitta goda lösningar trots att parter är oense, med vår kunskap och processerfarenhet utvärderar vi tillsammans tidigt framgångsmöjligheterna och föreslår lösningar. Vi biträder också klienter vid entreprenad- och försäkringstvister samt joint ventures.

In a time of Artificial Intelligence, you need human excellence.

Våra medarbetare är vårt viktigaste fokus och de är förutsättningen för att vi kan leverera förstklassig juridisk rådgivning. Vi lägger stora resurser på att utveckla våra medarbetare genom möjligheter att fördjupa sina specialistkompetenser, sitt affärskunnande och framförallt sitt ledarskap. Hos oss är ledarskap, både över sig själv och andra, en avgörande faktor för att utvecklas och nå sin fulla potential.

För att vara klienternas viktigaste samarbetspartner i en föränderlig tid behöver vi medarbetare med ett affärsmässigt nytänkande och särskilt mod. Vi är öppna för nya idéer som fortsätter att driva byrån framåt. Vi är engagerade och lyhörda, både mot klienter och varandra. Vi tror på ett utvecklat ledarskap och samarbete utan onödiga hierarkier.

Företagskulturen är oerhört viktig för att Delphi ska leverera optimalt. Alla våra medarbetare driver Delphi åt samma håll och förstår våra klienters verksamhet, kultur och situation. Många av våra jurister är erkända specialister och rankas kontinuerligt som ledande inom sina respektive områden av rankinginstitut som Chambers & Partners och Legal 500.

It's the most important issue of today.

Att vara en hållbar arbetsplats är en del i vår affärsplan.

Hållbarhet handlar för oss på Delphi om ett förhållningssätt som genomsyrar hela vår verksamhet. Att tänka hållbart innebär att allt vi gör präglas av kompetens, eftertanke och ansvar för våra klienter, medarbetare och vår omvärld. Vi ser till helheten och förstår vår del i det större sammanhanget utifrån vår omvärld och en hållbar utveckling.

Som ett resultat blir vårt angreppssätt att hela tiden tänka proaktivt och utveckla vårt arbete så att vårt användande av resurser blir så effektivt som möjligt. Oavsett om det handlar om att minimera vår miljöpåverkan eller vår strävan att bli den mest attraktiva arbetsplatsen för våra medarbetare. Vår vision är att ta ansvar för våra medarbetare, medmänniskor, och miljö för att ge vårt bidrag till att skapa en lite bättre värld.

Vi strävar efter att leverera hållbar juridisk rådgivning och konsultation till våra klienter, att genom vår verksamhet ge vårt bidrag till att öka jämställdhet och mångfalden i samhället, att ge vårt bidrag till utsatta och behövande genom vår kompetens och engagemang, samt att göra vår påverkan på vår jord, klimat och miljö så minimal som möjligt.

Miljö

Vårt miljöarbete handlar om att göra så liten påverkan som möjligt på vår omvärld och vår planet. Detta präglas av en strävan att hela tiden hitta nya sätt och vägar att hantera våra resurser, så respektfullt och ansvarsfullt som möjligt. Utifrån tanken att det går att påverka med både litet och stort är inga hållbarhetsåtgärder för små eller betydelselösa. Vår miljöpåverkan som ett tjänsteproducerande företag utgörs väsentligen av resor och transporter, inköp av varor och tjänster, avfall, energianvändning och pappersförbrukning.

Vi har en miljögrupp vars uppgift är att följa upp och utvärdera vårt miljöarbete och resursanvändande samt hjälpa ledningen att komma med nya idéer och angreppssätt. Några exempel på åtgärder vi gör inom ramen för vårt miljöarbete är att prioritera tåg före flyg vid resor, vi källsorterar avfall, släcker belysning och stänger av datorer när kontoren är obemannade, vi kommunicerar och informerar så långt det går digitalt och behöver vi skriva ut papper har vi dubbelsidig utskrift som standard. Vi använder miljöhänsyn som urvalskriterium vid val av leverantörer av varor och tjänster, vi skickar våra bud med miljövänliga transporter och genomför så långt det går möten och utbildningar via videokonferenser.

Socialt ansvar

Våra aktiviteter inom området socialt ansvar tar sikte på människor utanför vår egen verksamhet. Våra initiativ inom detta område handlar både om att vi stödjer olika typer av verksamheter finansiellt men också att vi bidrar med vår kompetens, engagemang och våra tjänster. Förutom att vi hjälper andra människor så får även detta i sin tur positiva effekter bland våra medarbetare, genom att de får vara med och bidra skapas ett engagemang.

Vi arbetar pro bono för bl a Läkare utan gränser och Make a kid smile och vi stödjer bl a UNHCR,

Barncancerfonden och Stockholms stadsmission.

Sedan 2016 har vi årligen finansierat en ettårig utbildning på Handelshögskolan i Stockholm för två nyanlända kvinnor från Syrien och en nyanländ kvinna från Irak. Programmet kallas Rapid Acceleration Management program (RAMP) och syftar till att påskynda integrationen av nyanlända akademiker. RAMP ska erbjuda ett snabbspår in i det svenska samhället för akademiker som har beviljats asyl i Sverige. Förutom att kvinnorna fick utbildningen finansierad av Delphi så fick de också en praktikplats hos oss under läsåret vid sidan av studierna.

Vi är också engagerade i olika initiativ för att öka mångfalden i juristyrket och sökanden till juristutbildningar, vilket vi tror i förlängningen kommer att bidra till en mer diversifierad arbetsplats. Vi är starkt engagerade i nätverket Nolla Utanförskapet: NU, där vi erbjuder högstadie- och gymnasieungdomar möjlighet till läxhjälp. Det innebär att vi kontinuerligt tar emot ungdomar i våra lokaler där våra medarbetare hjälper till med att läsa läxor och förbereda inför prov. Delphi är även engagerade i Nätverket Ung Talang där vi bland annat tar emot elever hos oss och berättar mer om juristyrket samt åker ut till skolor i utsatta områden, men syfte att inspirera till att studera vidare på universitetet och förhoppningsvis välja juristutbildningen.

Jämställdhet och mångfald

På Delphi arbetar vi aktivt med jämställdhets- och mångfaldsfrågor. En del i att värna om våra medarbetare och skapa den mest attraktiva arbetsplatsen i branschen handlar om att eftersträva jämställdhet och mångfald i vår organisation. Jämställdhet är inte enbart en självklar rättvisefråga, utan även nödvändigt för att Delphi ska vara en attraktiv arbetsgivare som attraherar duktiga jurister och administrativ personal. Frågan är därutöver alltmer relevant i förhållande till våra klienter.

Delphi har under 2018 investerat i en stor utbildningsinsats för att satsa på ledarskap och föda ett klimat där inkludering, jämlikhet och jämställdhet är en viktig del. Tillsammans med externa experter har vi tagit fram två skraddarsydda utbildningsprogram, ett för seniora jurister och ett för chefer och delägare, som är anpassade efter våra förutsättningar och utmaningar.

För seniora biträdande jurister har vi tagit fram Delphi Business School, där fokus ligger på att komma in i konsultrollen, få verktyg för att lära sig ackvisition och bygga nätverk, affärsmannaskap samt att leda sig själv och andra.

För våra chefer och delägare har vi tagit fram Delphi Leadership som är en renodlad ledarskapsutbildning utformad i syfte att få samsyn i vårt ledarskap på byrån. Utöver dessa utbildningspaket har vi regelbundet workshops och utbildningar för våra medarbetare för att öka vår interna kompetens om jämställdhet, jämlikhet, diskriminering och trakasserier. Vi har också obligatoriska feedbackutbildningar för alla jurister samt en jämställdhetsutbildning på våra introduktionsdagar för nyanställda.

Vi avsätter givetvis en årlig budget för vårt jämställdhetsarbete och har en jämställdhetsgrupp som har i uppgift att fokusera på dessa frågor och komma med nya initiativ. Andra konkreta åtgärder vi gör är att vi kontinuerligt mäter och följer upp statistik segmenterat på kvinnor och män för fördelning inom olika yrkesroller, fördelning av uttag av föräldradedighet, VAB-fördelningen, korttidsfrånvaro, långtidssjukskrivningar och chefsrepresentation, för att upptäcka eventuella mönster eller snedfördelningar.

Vad gäller konsultrollen så har vi, likväl som vår bransch, en stor utmaning och vi ser kontinuerligt över hur vi kan underlätta för samtliga medarbetare, oavsett kön, roll och ålder, att få balans mellan arbetsliv och fritid. Vi har en etablerad syn att såväl kvinnliga som manliga medarbetare på Delphi ska ha en sund balans mellan arbetsliv och familjeliv/fritid och att vi ska underlätta för våra medarbetare att förena arbete med föräldraskap. Merparten av våra anställda har därför oreglerad arbetstid, mobiltelefon och bärbar dator med uppkoppling mot Delphis server, vilket innebär att de har en hög grad av individuell flexibilitet i både arbetstider och arbetssätt.

Vi tror att jämställdhetsfrågan måste drivas både på enskilda advokatbyråer men även på branschnivå för att få optimal genomslagskraft inom en rimlig tid. Risken är annars att arbetet stagnerar och det ser vi som negativt för oss som byrå och för branschen vi verkar i. Därför samarbetar vi också med våra branschkollegor och diskuterar gemensamt dessa frågor i olika forum.

Vår vision är att vi fram till år 2021 aktivt ska arbeta med jämställdhetsfrågan så att urvalet av seniora biträdande jurister möjliggör ett inval av delägare som därefter kan vara fördelat lika mellan könen. På sikt ska en fördelning åstadkommas (utan kvotering) där ett kön inte är representerat med mindre än 40 % för varje personalkategori.



Stockholm

Mäster Samuelsgatan 17
111 84 Stockholm

Göteborg

Östra Hamngatan 29
411 10 Göteborg

Malmö

Stora Nygatan 64
211 37 Malmö

Linköping

Stora Torget 3
582 19 Linköping

Norrköping

Källvindsgatan 1
600 02 Norrköping